



RAPPORTO LOMBARDIA 2023: ATTRATTIVITA' E' SOSTENIBILITA'

**INTERVENTO DEL VICE PRESIDENTE E ASSESSORE AL BILANCIO E FINANZE
DI REGIONE LOMBARDIA DOTT. MARCO ALPARONE**

**PALAZZO PIRELLI | AUDITORIUM GIORGIO GABER Piazza Duca D'Aosta 1
4 Dicembre 2023**

INTRODUZIONE

Programma Regionale Sviluppo Sostenibile: Principi ispiratori

- L'attrattività di un sistema è la capacità di un territorio di attirare, trattenere e valorizzare risorse e competenze chiave, che permettono la competitività futura e la crescita sostenibile
- Regione Lombardia ha fatto propria da tempo questa sfida, con visione e pianificazione delle strategie in un contesto nazionale ed internazionale, attraverso il Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile, essa individua gli obiettivi strategici che Regione Lombardia si impegna a perseguire
- Regione Lombardia attraverso la progettazione e poi la stesura del PRSS ha voluto puntare sull'innovazione ponendosi traguardi sfidanti e ambiziosi. La nostra azione, rispettando il dna di questa grande Regione, non poteva che essere questa
- Un approccio **data-driven** nella stesura del PRSS e ancor più i documenti che annualmente lo aggiornano, **DEFR e NADEFR, devono avere una natura flessibile, per adattarsi al mutare del contesto e al variare delle condizioni di partenza**

I SETTE PILASTRI DELLE AZIONI REGIONALI

- **LOMBARDIA CONNESSA:** puntare a creare una **smartland**, ossia una regione in cui le alte prestazioni non siano assicurate in via esclusiva ai grandi centri urbani, ma siano a disposizione di tutti i territori e i cittadini
- **LOMBARDIA AL SERVIZIO DEI CITTADINI:** tema centrale la sanità; raggiungimento dei target del PNRR attraverso un nuovo modello di assistenza sanitaria territoriale, la collaborazione pubblico-privato e la trasformazione digitale (sanità digitale)
- **LOMBARDIA TERRA DI CONOSCENZA:** promuovere l'integrazione tra le varie filiere: scuola, formazione, università, ricerca, impresa
- **LOMBARDIA TERRA DI IMPRESA E DI LAVORO:** la necessità di duplice transizione, transizione digitale e transizione green e adeguando i nuovi contesti e alle nuove sfide gli strumenti a supporto delle MPMI, anche in chiave di filiera
- **LOMBARDIA GREEN:** creare un Lombardia "green" significa puntare sulla sua sostenibilità dal punto di vista ambientale, per far fronte alle sfide attuali della transizione ecologica sono necessarie ricerca, innovazione, tecnologia applicata ad ogni livello
- **LOMBARDIA PROTAGONISTA:** una grande partita sarà quella delle Olimpiadi e Paraolimpiadi Invernali Milano-Cortina 2026
- **LOMBARDIA ENTE DI GOVERNO:** autonomia, **bilancio (mantenere la tempestività dei pagamenti, ottimizzare l'utilizzo delle risorse)**, programmazione (rilanciare il sistema Lombardia con risorse europee 21-27), rafforzare la digitalizzazione della PA,

PRSS: AMBITO STRATEGICO BILANCIO

- Coniugare il rispetto dei vincoli previsti per il mantenimento degli equilibri di finanza pubblica, con l'esigenza di supportare il rilancio degli investimenti sul territorio come volano per la crescita, continuando a destinare importanti risorse al sostegno dei cittadini, imprese e PA e a garantire la tempestività dei pagamenti a vantaggio dell'immissione di liquidità al sistema economico
- **Mantenere la tempestività dei pagamenti** in un'ottica che si pone fra l'altro a vantaggio dell'immissione di liquidità al sistema economico, proseguendo le iniziative a garantire anche alla catena di subfornitura la puntualità nei pagamenti (target dicembre 2027, 13 giorni di anticipo rispetto alla scadenza prevista per legge)
- **Ottimizzare l'utilizzo delle risorse:** l'impegno di Regione Lombardia sarà volto a proseguire nell'allocare la spesa regionale in coerenza con i principi di efficacia, efficienza ed economicità. Si punterà sull'utilizzo integrato delle risorse e sul finanziamento dei grandi progetti strategici mediante il ricorso alla complementarietà tra diverse fonti finanziarie (es autonome, europee, regionali) per massimizzare l'efficacia degli interventi

Indicatori: % di assorbimento delle risorse regionali impegnate su risorse regionali assestate, target 2027 capacità di impegno non inferiore al 90%. % utilizzo di risorse vincolate per spese di investimento nel periodo 2021-2034 (di cui alla legge 145/2018 art. 1 comma 134), target dicembre 2027 :utilizzo del 100% delle risorse assegnate per ciascuna annualità

PRSS AMBITO PROGRAMMAZIONE

➤ **Promuovere lo sviluppo territoriale, anche tramite gli strumenti della programmazione negoziata**

definire una azione coordinata delle leve finanziarie pubbliche disponibili ed attrarre risorse private in grado di avviare modifiche strutturali e garantire lo sviluppo dell'occupazione. Lo sviluppo dei territori non può prescindere dalla componente sostenibilità, intesa quale sostenibilità finanziaria ed ambientale.

➤ **Rilanciare il sistema Lombardia con le risorse europee 21-27**

le risorse europee 2021-2027 sono per Regione Lombardia un'ulteriore opportunità per accompagnare la ripresa e la crescita della competitività del territorio, promuovendo la transizione verso un nuovo modello di sviluppo sostenibile e innovativo. Il consolidamento della competitività e attrattività del sistema lombardo, la sua capacità di attrarre investimenti e risorse, esportando idee, processi e prodotti ad alto valore aggiunto e performance, mettendo al centro ricerca e innovazione

SOSTENIBILITA' FINANZIARIA ATTRAVERSO L'INNOVAZIONE

- Il PRSS delinea indicatori definiti outcome che monitorano l'azione regionale; 8 indicatori su 33 sono rilevati in qualità di indicatori multidimensionali di outcome anche nel PRSS, ovvero, indicatori da cui trarre elementi di cui si possa tener conto nell'interpretazione dei dati, un cruscotto strategico utile per le scelte e gli indirizzi su cui orientare la programmazione regionale
- Il PNRR proietta l'Italia nell'economia del terzo millennio, nell'era della trasformazione digitale e dell'innovazione tecnologico. Niente è innovativo se non è sostenibile. La digitalizzazione della sanità in Lombardia può contribuire alla sostenibilità del sistema sanitario, permettendo un'allocazione più efficiente delle risorse e una migliore misurazione delle performance. Occorre pensare nuovi modelli di misurazione delle performance (KPI, Key Performance Indicator) per esito di salute non meramente per servizio erogato
- Regione Lombardia è capofila in Italia per la Telemedicina e FSE diventando un punto di riferimento per l'implementazione della sanità digitale in Italia sia in termini attrattivi, innovativi e sostenibili. La rivoluzione digitale una spinta all'innovazione e alla ricerca. La Regione Lombardia da traino verso le realtà regionali con maggiori criticità di attuazione dei processi volti al raggiungimento dei target promossi dal PNRR con profondo spirito collaborativo, riducendo le diseguaglianze per il bene Paese

LA CREAZIONE DI VALORE NELL'INNOVAZIONE: VALUE CREATION

- Il tema della creazione di valore è uno dei fattori determinanti nei settori della transizione energetica, diffusione e trasformazione digitale e lavoro
- **La struttura produttiva lombarda è caratterizzata dalla forte rilevanza delle imprese industriali.** Sono attive nel settore industriale il 32,6% delle imprese incluse nel campo di osservazione, il 22,3% del totale regionale sono imprese che rientrano nel macrosettore dell'Industria in senso stretto, la maggior parte (oltre 42 mila unità) sono imprese manifatturiere
- **Una caratterizzazione ulteriore del sistema produttivo lombardo è la sua capacità di generare valore aggiunto:** le imprese industriali lombarde risultavano in prima posizione con oltre 59 mila euro di valore aggiunto per dipendente (48 mila la media nazionale), contribuendo al 26% del valore aggiunto industriale nazionale
- **Gli investimenti industriali tendono sempre più a convergere verso tecnologie digitali:** poco più del 60% delle imprese ha investito in tecnologie digitali avanzate e per circa 1/5 queste spese hanno superato il 40% degli investimenti totali. Importante anche l'attenzione al risparmio energetico, al quale si rivolgono gli investimenti effettuati o pianificati del 45% delle imprese lombarde
- **La Lombardia è la regione con la maggior concentrazione di startup innovative in Italia:** le sue quasi 4.000 nuove società innovative rappresentano circa il 28% delle startup presenti in Italia a fine 2022 e più del 5% delle nuove società di capitali della regione. Tra le provincie, Milano si conferma quella in cui è localizzato il maggior numero di startup innovative: a fine dicembre 2022 son 2.833, pari al 20% del totale nazionale
- **L'allarme europeo sulle PMI è stato recentemente rilanciato dalla Corte dei Conti Europea nel rapporto di valutazione dei fondi FESR.** Le PMI lombarde hanno tradizionalmente manifestato resilienza, ma **il contesto attuale potrebbe vederle in crescente difficoltà.** Infatti sembrano accusare maggiori problemi di reperimento di capitale umano qualificato rispetto alle grandi imprese, faticano ad investire in innovazione tecnologica e sostenibilità, sviluppano poche collaborazioni con enti di ricerca e formazione avanzata, quando se internazionalizzano stentano a uscire dai confini europei. La fase recente di aumento dei tassi di interesse costituisce un'ulteriore criticità: sono proprio le piccole e microimprese industriali a segnalare la maggior difficoltà di accesso al credito

CONCLUSIONI

- **Regione Lombardia con visione e lungimiranza punta sull'innovazione in ottica di sviluppo sostenibile.** Attraverso il **Piano Regionale di Sviluppo Sostenibile e il Piano Strategico di Sanità Digitale** Regione Lombardia con ambizione e competenza delinea il percorso verso il cambiamento con una visione di sistema anche in termini di equilibrio finanziario. **Un grande lavoro con l'obiettivo più profondo quello di offrire un futuro occupazionale certo ai giovani e di poter assicurare al mondo produttivo le competenze utili al loro sviluppo (capitale umano qualificato)**
- **Attrattività: la Lombardia soffre il brain drain verso le regioni estere, i flussi verso l'estero sono più alti nelle regioni più avanzate.** Le analisi fanno emergere un quadro preoccupante: la fascia di laureati giovani (dai 25 ai 34 anni) presenta in ogni regione italiana un saldo migratorio con l'estero negativo, con una perdita complessiva di talenti per il Paese di 79.162 unità, di cui 14.534 usciti dalla Lombardia. Le infrastrutture digitali, di ricerca e innovazione, di mobilità e di qualità della vita sono cruciali anche ai fini dell'attrazione di investimenti esteri
- **Il mercato del lavoro lombardo è, notoriamente, un polo di attrazione a livello nazionale e, a partire dagli ultimi decenni, anche a livello internazionale.** Nel 2021 la Lombardia è stata destinazione di circa il 23% delle migrazioni interne nazionali. La Lombardia attrae più lavoratori laureati rispetto alla media nazionale, sia per quanto riguarda i laureati italiani che quelli stranieri
- **La difficoltà di reperimento delle imprese: mismatch e carenza di personale:** in Lombardia è concentrato il 18,8% del fabbisogno totale italiano. Le imprese però riscontrano delle rilevanti difficoltà di reperimento del personale. **Esiste quindi un problema di carenza di manodopera.** La crisi demografica crea delle difficoltà nel reperimento di capitale umano, la trasformazione green e digitale rischiano di peggiorare il mismatch di competenze se non vengono accompagnate **da percorsi di formazione volti all'upskilling e al reskilling dei lavoratori**. La formazione elemento fondamentale per attuare il processo di trasformazione digitale anche nell'operazione di ingaggio di cittadini e operatori verso i nuovi modelli organizzativi e strutturali soprattutto in ambito della sanità digitale
- **La Lombardia risulta essere una delle aree più attrattive per le imprese a controllo estero essendo la prima regione in Italia per presenza di imprese estere.** Rilevante è il loro contributo all'economia regionale: pur rappresentando l'1,9% delle unità lombarde, contribuiscono al 13,4% dell'occupazione, al 22,7% della creazione di valore aggiunto e al 27,8% del fatturato. Quasi il 90% delle multinazionali estere in Lombardia opera nel settore dei servizi a elevato contenuto tecnologico. **I temi della RICERCA, SVILUPPO e INNOVAZIONE rappresentano un elemento centrale del sistema Lombardo**