



MOTORE SANITA': L'INNOVAZIONE CAMBIA IL FUTURO

INTERVENTO DEL VICEPRESIDENTE E ASSESSORE AL BILANCIO E FINANZE
DI REGIONE LOMBARDIA DOTT. MARCO ALPARONE

CERNOBBIO | VILLA ERBA | CENTRO CONGRESSI

Largo Luchino Visconti, 4

9 Febbraio 2024 | 9.30

INNOVARE E RIPENSARE IL SSN

➤ Il nostro sistema sanitario è un patrimonio sociale, scientifico, culturale e umano del sistema paese che in questo momento storico di importanti cambiamenti e trasformazioni, è necessaria una riorganizzazione strutturale ospedale-territorio e una governance delle risorse non solo in termini di sostenibilità ma anche di accesso e qualità delle cure erogate. **Un Paese che cambia necessita di un sistema che sappia rispondere a quel cambiamento.**

➤ Cosa dobbiamo considerare ad esempio?

1) dati epidemiologici

- invecchiamento della popolazione, bisogno di salute crescente
- riduzione della popolazione in età lavorativa e del gettito fiscale, con aumento del rischio di insostenibilità
- riduzione della natalità
- aumento del numero di famiglie unipersonali
- condizioni di cronicità della popolazione

2) progresso scientifico e tecnologico

- ingresso nel mercato di farmaci innovativi e terapie avanzate ad alto costo
- tecnologie strumentali innovative (robotica)
- l'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale

3) sostenibilità finanziaria

- aumento della spesa sanitaria
- inefficienza di sistema che impattano sull'utilizzo delle risorse, come gli accessi inappropriati ai Pronto Soccorso e l'appropriatezza prescrittiva
- allocazione delle risorse rispetto alla qualità delle cure erogate (esito di salute)

INNOVARE E RIPENSARE IL SSN

- Regione Lombardia ha pianificato la sua azione attraverso specifici obiettivi in grado di rispondere al crescente bisogno di salute dei cittadini, con una visione di sistema in termini di **prevenzione, assistenza, efficienza e qualità dei servizi erogati, ricerca e sostenibilità**
- **Strumenti programmatici di Regione Lombardia:**
 - Programma Sociosanitario Regionale in linea con il Programma Regionale Sviluppo Sostenibile
 - Piano strategico di Sanità Digitale
- Nello specifico alcuni esempi:
 - **prevenzione** (programmi di screening per il cancro alla prostata e polmoni, servizi per i professionisti attraverso l'uso di sistemi di data governance e intelligenza artificiale e investimento fino a 24 mln/€ per incrementare il personale addetto alla prevenzione nelle ASST e nelle ATS)
 - **assistenza cure primarie e riabilitazione** (assistenza primaria, assistenza farmaceutica, presa in carico del paziente cronico, liste di attesa)
 - **digitalizzazione** (Sistema di Gestione Digitale del Territorio, FSE, CUP unico regionale, Modello organizzativo di Telemedicina, automazione della logistica del farmaco, Telemonitoraggio dei pazienti cronici)

IL CAMBIAMENTO E L'IMPATTO SULLE PROFESSIONI SANITARIE

- Secondo una rielaborazione dei dati sui lavori del futuro di Alteredu tra le professioni esistenti in maggior crescita per i prossimi 5 anni (su dati 2020), ben 6 delle 8 considerate riguardando l'ambito sociosanitario, ovvero: infermiere professionista, assistente per la cura della persona, assistente infermiere, medico tecnologo, direttore sanitario, assistente sanitario a domicilio



IL CAMBIAMENTO E L'IMPATTO SULLE PROFESSIONI SANITARIE

Il futuro

E' necessario considerare, come le nuove tecnologie e la nuova organizzazione ospedale-territorio impatterà sulle professioni, andando a valorizzare sempre più la sinergia tra mondo accademico e istituzionale, al fine di essere in grado, sia attraverso percorsi di formazione sia attraverso l'engagement delle professioni che subiranno una richiesta crescente, di rispondere alla trasformazione digitale, tecnologica e organizzativa della sanità.

Occorreranno dunque nuove figure in ambito clinico, assistenziale e nella sperimentazione e nella ricerca.

Tornando invece **all'intelligenza artificiale e alla robotica**, se questi strumenti sostituiranno e in qualche caso ridurranno la presenza umana di alcune professioni, creeranno anche nuove professioni sanitarie, e si stima che l'aumento di produttività dovuto allo sviluppo di nuove tecnologie nel campo dell'intelligenza artificiale e dell'automazione industriale aumenterà la domanda di lavoro di 133 milioni di nuovi posti nel prossimo entro il 2025, a fronte di 75 milioni che potrebbero andare persi.

COSTI – REGIONE LOMBARDIA INCLUSI QUELLI SOSTENUTI DAL SSR LOMBARDO PER L'EROGAZIONE DI ASSISTENZA DI UTENTI IN MOBILITA' ATTIVA EXTRAREGIONALE

Nel 2022 il complesso delle strutture, del personale (al 1° gennaio 2023 più di 146 mila unità di personale risultava attivo, quasi 108 mila in servizio presso strutture pubbliche, di cui il 67% inquadrato nei ruoli sanitari), delle prestazioni erogate e degli ausili forniti ha avuto un costo a carico dell'Amministrazione regionale di **24.373,7 milioni di euro (6,6% del PIL regionale)** di cui:

Il 52,6% per l'assistenza distrettuale (12.811,0 milioni di euro)

Il 41,2% per l'assistenza ospedaliera (10.068,7 milioni di euro)

Il 5,6% per attività di prevenzione collettiva e sanità pubblica (1.353,4)

Il 0,6% per attività di ricerca (140,6 milioni di euro)

APPLICAZIONE DEL NUOVO MODELLO DETTATO DAL DM 77

- Nuovo assetto strutturale e organizzativo territoriale, ovvero, il **potenziamento dell'assistenza sanitaria territoriale e delle sue strutture** (case di comunità, ospedali di comunità, centrali operative territoriali, unità di continuità assistenziale, assistenza domiciliare integrata)
- Rafforzare **le strutture e i servizi sanitari di prossimità e i servizi domiciliari**
- Sviluppare la **telemedicina e soluzioni avanzate a sostegno dell'assistenza domiciliare**
- Sviluppare una sanità pubblica che valorizzi gli **investimenti nel sistema salute in termini digitali, strumentali e tecnologici**
- Potenziare e innovare la struttura tecnologica e digitale del SSN a livello Centrale e Regionale, al fine di garantire un'evoluzione significativa delle modalità di assistenza sanitaria, migliorando la qualità e la tempestività delle cure, valorizzando il ruolo del paziente come parte attiva del percorso clinico-assistenziale e garantendo una **maggiore capacità di governance e programmazione sanitaria guidata dalla analisi dei dati**, nel pieno rispetto della sicurezza e della tutela dei dati e delle informazioni

LA SOSTENIBILITA' DEL SISTEMA

Misurazione della performance attraverso un sistema di valutazione (budget di salute); capacità di promuovere salute attraverso l'equilibrio degli outcome generati (clinici, funzionali e patient experience). **Misurare l'efficacia delle risorse**

Miglioramento dei risultati aziendali non solo nella loro dimensione economica-finanziaria, ma anche in quella della qualità clinica e organizzativa. Equilibri dinamici che sappiano meglio programmare le risorse necessarie e **premiare i soggetti più performanti in termini di outcome complessivo generato, in modo da garantire il miglior esito di salute a fronte dei fabbisogni esistenti**

Modelli di misurazione necessari per gli interventi di potenziamento della Sanità territoriale e alle numerose iniziative di delocalizzazione (case della salute, ospedali di comunità e centrali operative territoriali) promosse attraverso il PNRR

Occorre ricordare che le risorse erogate dal PNRR sono destinate agli investimenti infrastrutturali, ma le spese ad esempio per il personale che dovrà rendere operative le nuove strutture (CdC, COT, OdC) e potenziare l'ADI rientrano nella spesa corrente. **Necessario un modello sostenibile nel tempo e capace di produrre valore al sistema**

CONCLUSIONE: DIGITALIZZAZIONE E MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE SULLA GOVERNANCE DELLE RISORSE

- **La digitalizzazione della sanità in Lombardia può contribuire alla sostenibilità del sistema sanitario**, permettendo un'allocazione più efficiente delle risorse e una migliore misurazione delle performance. Questo porta a una miglior qualità dell'assistenza fornita ai pazienti e a una migliore gestione economica delle risorse del sistema sanitario; schema: digitalizzazione - misurazione delle performance - allocazione delle risorse – sostenibilità
- **Misurazione delle performance:**
 - 1) **migliore pianificazione e gestione delle risorse**, la creazione di sistemi informatici centralizzati per la gestione delle liste di attesa e la programmazione degli interventi, permette di ridurre i tempi di attesa e di ottimizzare la capacità operativa dei centri sanitari
 - 2) **la digitalizzazione può favorire la telemedicina e le consulenze a distanza**, consentendo di ottimizzare gli appuntamenti in ambulatorio e di ridurre i costi di viaggio per i pazienti, specialmente per le persone che vivono in aree remote o che hanno difficoltà di mobilità (migliorare l'accessibilità ai servizi sanitari)
 - 3) **la digitalizzazione può anche contribuire alla misurazione delle performance attraverso la raccolta e l'analisi dei dati**. I sistemi informatici possono consentire di monitorare in tempo reale l'uso delle risorse
 - 4) **la raccolta dei dati sui pazienti e sulle pratiche mediche può consentire di valutare l'efficacia delle terapie e degli interventi**, permettendo di identificare le migliori pratiche e di migliorare la qualità dell'assistenza fornita
 - 5) **la digitalizzazione può contribuire alla sostenibilità economica del sistema sanitario, permettendo una migliore gestione dei costi**. Ad esempio, l'adozione di sistemi digitali per la gestione delle prescrizioni mediche e delle fatture può ridurre i costi amministrativi e migliorare l'efficienza dei processi
 - 6) **La digitalizzazione nella misurazione dell'esito di salute**: l'allocazione efficiente delle risorse in ottica di valore comporta la necessità di passare da logiche di mera erogazione, a logiche di misurazione degli esiti dell'azione sanitaria sui pazienti. Il cosiddetto outcome. Individuare i risultati di salute che si intende raggiungere nell'azione sanitaria e la determinazione delle risorse necessarie per raggiungere questi risultati. Si tratta di definire dei budget di salute composti da obiettivi di salute da definire per i pazienti e correlare le risorse economiche e strumentali necessarie per raggiungere questo obiettivo