



STATI GENERALI DELLA SANITA' DIGITALE

INTERVENTO DEL VICEPRESIDENTE E ASSESSORE AL BILANCIO E FINANZA
DI REGIONE LOMBARDIA DOTT. MARCO ALPARONE

20 SETTEMBRE 2024 ORE 9:30 | POLITECNICO DI MILANO

VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO INFORMATIVO – SISTEMI DI AI

- Percorso di trasformazione che la Regione sta perseguendo per l'adozione di innovativi paradigmi tecnologici e la valorizzazione del PATRIMONIO INFORMATIVO disponibile
- GOVERNANCE E MONITORAGGIO: sono determinanti per verificare le performance del SSR e per indirizzare in modo strategico l'evoluzione to-be del portafoglio dei servizi. La digitalizzazione può contribuire alla misurazione delle performance attraverso la **raccolta e l'analisi dei dati**. I sistemi informatici, anche dotati di AI, possono consentire di monitorare in tempo reale l'uso delle risorse, oltre, all'efficientamento del loro utilizzo.
- DIGITALIZZAZIONE: PIATTAFORME DIGITALE E FASCICOLO SANITARIO ELETTRONICO quale strumento digitale in cui è disponibile l'intero patrimonio informativo afferente alla storia clinica del cittadino e rappresenta il canale di accesso unificato, sia per il cittadino che per operatore. IL FSE è strategico perché? per INTEGRAZIONE E INTEROPERABILITA': disponibilità del patrimonio dati in formato strutturato e interoperabile con i vari attori sul territorio e per POLICY è garanzia di una migliore e completa gestione del trattamento dei dati personali a cui accedono i diversi attori del SSR
- RICERCA E INNOVAZIONE: il patrimonio informativo, nel rispetto di privacy e sicurezza, può essere di grande valore in termini di ricerca e innovazione tecnologica per i nuovi sistemi di AI (es. generativa – machine learning)

DIGITALIZZAZIONE E MISURAZIONE DELLE PERFORMANCE SULLA GOVERNANCE DELLE RISORSE

- La digitalizzazione della sanità in Lombardia può contribuire alla sostenibilità del sistema sanitario, permettendo un'allocazione più efficiente delle risorse e una migliore misurazione delle performance. Questo porta a una miglior qualità dell'assistenza fornita ai pazienti e a una migliore gestione economica delle risorse del sistema sanitario; schema: digitalizzazione - misurazione delle performance - allocazione delle risorse – sostenibilità
- Misurazione delle performance:
- 1) migliore pianificazione e gestione delle risorse, la creazione di sistemi informatici centralizzati per la gestione delle liste di attesa e la programmazione degli interventi, permette di ridurre i tempi di attesa e di ottimizzare la capacità operativa dei centri sanitari
- 2) la digitalizzazione può favorire la telemedicina e le consulenze a distanza, consentendo di ottimizzare gli appuntamenti in ambulatorio e di ridurre i costi di viaggio per i pazienti, specialmente per le persone che vivono in aree remote o che hanno difficoltà di mobilità (migliorare l'accessibilità ai servizi sanitari)
- 3) la digitalizzazione può anche contribuire alla misurazione delle performance attraverso la raccolta e l'analisi dei dati. I sistemi informatici possono consentire di monitorare in tempo reale l'uso delle risorse
- 4) la raccolta dei dati sui pazienti e sulle pratiche mediche può consentire di valutare l'efficacia delle terapie e degli interventi, permettendo di identificare le migliori pratiche e di migliorare la qualità dell'assistenza fornita
- 5) la digitalizzazione può contribuire alla sostenibilità economica del sistema sanitario, permettendo una migliore gestione dei costi. Ad esempio, l'adozione di sistemi digitali per la gestione delle prescrizioni mediche e delle fatture può ridurre i costi amministrativi e migliorare l'efficienza dei processi
- 6) La digitalizzazione nella misurazione dell'esito di salute: l'allocazione efficiente delle risorse in ottica di valore comporta la necessità di passare da logiche di mera erogazione, a logiche di misurazione degli esiti dell'azione sanitaria sui pazienti. Il cosiddetto outcome. Individuare i risultati di salute che si intende raggiungere nell'azione sanitaria e la determinazione delle risorse necessarie per raggiungere questi risultati. Si tratta di definire dei budget di salute composti da obiettivi di salute da definire per i pazienti e correlare le risorse economiche e strumentali necessarie per raggiungere questo obiettivo

TRANSIZIONE DIGITALE SANITARIA E GOVERNANCE DELLE RISORSE

- La sostenibilità del sistema in ottica di gestione del valore (value based healthcare)
- La transizione digitale elemento centrale nella qualità delle cure e nella misurazione delle performance in termini di risultato di salute. In un processo di trasformazione strutturale-organizzativa di sistema verso un nuovo modello, la governance delle risorse deve parallelamente adattarsi e modellarsi con il sistema stesso
- Un nuovo modello organizzativo dove la trasformazione digitale gioca un ruolo centrale, occorre ripensare ad un modello di governance delle risorse che sappia sfruttare questo grande potenziale
- L'allocazione efficiente delle risorse in ottica di valore comporta la necessità di passare da logiche di mera erogazione, a logiche di misurazione degli esiti dell'azione sanitaria sui pazienti. Il cosiddetto outcome
- Individuare i risultati di salute che si intende raggiungere nell'azione sanitaria e la determinazione delle risorse necessarie per raggiungere questi risultati. Si tratta di definire dei budget di salute composti da obiettivi di salute da definire per i pazienti e correlare le risorse economiche e strumentali necessarie per raggiungere questo obiettivo
- I sistemi digitali attraverso KPI (Key Performance Indicator) validati che misurino l'efficienza del sistema in termini di risultato di salute che possano fornire il livello di performance sia in ambito ospedaliero sia in ambito territoriale. **Solo la misurazione dei risultati può portare al miglioramento**
- **Necessario allocare in maniera efficiente ed efficace le risorse in sanità ai fini della sostenibilità del sistema**

CONCLUSIONE

- LE COMPETENZE/LA FORMAZIONE QUALE FATTORE DI LEVA FONDAMENTALE NEL PROCESSO DI TRASFORMAZIONE IN ATTO
- IN QUESTO NUOVO CONTESTO E' NECESSARIA LA FORMAZIONE POST BASE , IL PNRR HA INNESCATO UN PROCESSO DI IMPORTANTI CAMBIAMENTI, DALLA RIORGANIZZAZIONE DELLA MEDICINA DEL TERRITORIO, LA DOMICILIARITA' E LA PROSSIMITA', L'UTILIZZO DELLE NUOVE TECNOLOGIE E LA LORO INTEGRAZIONE NEI PERCORSI DI CURA
- I NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI DI PRESA IN CARICO NELLA CONTINUITA' OSPEDALE – TERRITORIO CONFIGURANO LA NECESSITA' DI NUOVE COMPETENZE ANCHE NELL'UTILIZZO APPROPRIATO DI UNA DETERMINATA SOLUZIONE INNOVATIVA
- LO STRUMENTO IN GRADO DI GOVERNARE L'INGRESSO DELLE TECNOLOGIE AVANZATE E IL LORO UTILIZZO APPROPRIATO SONO LE COMPETENZE E LE CONOSCENZE, QUALI VALORI FONDAMENTALI DEL CAMBIAMENTO
- **NON E' LO STRUMENTO TECNOLOGICO CHE GENERA INNOVAZIONE MA LA SUA INTEGRAZIONE APPROPRIATA E SOSTENIBILE ALL'INTERNO DEI PROCESSI E PERCORSI DI CURA**
- LE VOSTRE COMPETENZE SARANNO DETERMINANTI PER VALORIZZARE GLI STRUMENTI AVANZATI, OTRE ALL'EROGAZIONE **EFFICIENTE E SOSTENIBILE** DI PRESTAZIONI SANITARIE INNOVATIVE, DI CUI OGGI DISPONIAMO